

Title / Titel

## **Agiles QM in einem zeitkritischen Migrationsprojekt des Container Terminals Altenwerder**

---

Speaker(s) / Referent(s)

Vanhoefer, Jörg (HHCT) / HHLA Container Terminals GmbH, Germany (DE)

Winkenwerder, Frank (HHCT) / HHLA Container Terminals GmbH, Germany (DE)

---

To whom is the presentation addressed? / An wen richtet sich der Beitrag?

Qualitätsmanager, Projektmanager, Testmanager

---

Keywords / Stichwörter

zeitkritisches Migrationsprojekt, iteratives Vorgehen, hohe Qualitätsanforderungen, Zollsystem

---

Abstract / Zusammenfassung

Das Hamburger Container Terminal Altenwerder musste sein Zollsystem ablösen.

Das Projekt stand auf der einen Seite einer aggressiven Deadline gegenüber, auf der anderen Seite waren hohe Qualitätsanforderungen einzuhalten: Korrektheit, hohe Verfügbarkeit, hoher Durchsatz.

Die Projektlaufzeit wurde verkürzt, indem Entwicklung und Integration parallelisiert wurden. Zwei agile Teams arbeiteten gleichzeitig: ein Entwicklungsteam und ein Integrationsteam aus Testern und Fachanwendern. Die Kernelemente des gewählten Vorgehens waren:

- ein iteratives Vorgehen unter Einbeziehen aller Stakeholder (Auftraggeber, Anwender, Betrieb), die einmal im Monat den lauffähigen Programmstand bewerteten
- stufenweise Migration der Prozesse vom alten ins neue Zollsystem ab dem ersten lauffähigen Prozess
- Reduzierung des Projektscopes auf das absolut Notwendige. Hierfür wurden Qualitätsmanagement, Scopemanagement und Risikomanagement verknüpft.
- hoher Automatisierungsgrad der Qualitätskontrolle (Test und automatisches Ermitteln der Qualitätskennzahlen)

Das intensive Qualitätsmanagement hat dem Projekt eine hohe Liefergeschwindigkeit und die geräuschlose Ablösung des Altsystems beschert.

Der Vortrag beschreibt, wie die agilen und klassischen Elemente zu einem Vorgehen kombiniert wurden, das auf die Erfordernisse des Projektes zugeschnitten war.

---

## **Biography / Biografie**

Jörg Vanhoefer ist seit seinem Abschluss als Diplom Mathematiker mehr als 20 Jahre in der IT-Branche tätig. Er war 5 Jahre Projektqualitätsbeauftragter für ein sicherheitsrelevantes Prüfsystem in Kernkraftwerken. Er leitet seit 18 Jahren Projekte und ist zertifizierter Projektleiter nach PMI (PMP). Seit 2007 arbeitet Jörg Vanhoefer als Projektleiter für die HHLA Container Terminals GmbH im Hamburger Hafen.

Frank Winkenwerder ist ausgebildeter Physiker und seit über 20 Jahren im IT Geschäft tätig. Zunächst arbeitete er als Projektleiter und leitender Berater bei SCS und Cap Gemini. Die folgenden zehn Jahre war er Bereichs- und Profitcenterleiter bei debis und T-Systems. Seit dem Jahr 2007 betreut Frank Winkenwerder bei der HHLA Container Terminals GmbH übergreifend die IT-Systemlandschaft und die IT-Projekte der Container Terminals.

---

## **Contact information / Kontaktinformationen**

Vanhoefer, Jörg  
HHLA Container Terminals GmbH

Bei St. Annen 1

20547 Hamburg  
Germany

---