

Title / Titel

Testmanagement als Wegweiser zum Ziel – erfolgreiche Migration in der Versicherungswirtschaft

Speaker(s) / Referent(s)

Senn, Sigrid (1);

Kuerten, Gerhard (2); Reumann, Wilfried (2)

1: Central Krankenversicherung, Germany; 2: SQS AG, Germany (DE)

To whom is the presentation addressed? / An wen richtet sich der Beitrag?

Führungskräfte in der Linien- und Projektorganisation

Keywords / Stichwörter

Quality Gates
Testfortschrittscontrolling
Testmanagement für ein komplexes Migrationsprojekt

Abstract / Zusammenfassung Für die Zusammenlegung von zwei Versicherungsgesellschaften wurden die Bestands- und Drittsysteme für das Kompositgeschäft in einer Anwendungslandschaft konsolidiert. Das zugehörige Projekt wurde als Programm mit mehreren Teilprojekten durchgeführt. Darunter war ein eigenes Teilprojekt für Test- und Einführungsmanagement etabliert. Dieses Teilprojekt war entscheidend für die zentrale Projektsteuerung.

Wesentliche Faktoren für das Gelingen des Gesamtprojekts waren :

- der Einsatz einer zusätzlichen produktionsähnlichen Testumgebung,
- Kooperation über alle Teilprojekte sowie für integrative Tests mit einer eigens geschaffenen Testcenter-Organisation.
- der Rahmenterminplan des gesamten Programms mit gemeinsamen Meilensteinen für alle Teilprojekte.
- der Einsatz von „Generalproben“ auf der zusätzlichen Testumgebung, um alle Abläufe zur produktiven Umstellung zu simulieren.

Für die Steuerung der Übergänge zwischen den Teststufen und der termingerechten Bereitstellung von migrierten Daten zu den Meilensteinen waren das zentrale Testreporting und die Einrichtung von Quality Gates unverzichtbar.

Die Quality Gates wurden durch Test- und Einführungsmanagement für das Gesamtprojekt eingerichtet, gesteuert und koordiniert. Über die Quality Gates wurde die Einhaltung und Abweichung zum Rahmentermin gemessen. Sie schufen vor allem Transparenz für die Abhängigkeiten zwischen Datenmigration und Anwendungsentwicklung sowie zwischen Testobjekten und betroffenen Geschäftsprozessen.

Das wöchentliche Testreporting berichtet den Testfortschritt und Fehlerstatus nach Teilprojekten und verdichtet dieses für das Gesamtprojekt.

Im Vortrag werden die angewendeten Verfahren und Tools und die wichtigsten im Projektverlauf gesammelten Erfahrungen dargestellt. Dazu gehört auch der Umgang mit gravierenden Change Requests.

Biography / Biografie

IT-Controlling

six sigma green belt

project manager

Contact information / Kontaktinformationen

Senn, Sigrid
Central Krankenversicherung
UC-PBO
Hansaring 40-50
50670 Köln
Germany
